

**STRATEGIA FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
PERIOADA 2021-2025**

| Linii strategice UAO          | STRATEGIE/MĂSURI                                                                                                                                       | ACTIVITĂȚI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | RĂSPUNDE                                        | TERMEN    |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|
| Educație - programe de studii | Actualizarea site-ului UAO, secțiunea FSE                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea documentelor care vor fi arhivate;</li> <li>- Realizarea documentelor care urmează a fi încărcate pe site-ul UAO, secțiunea UAO;</li> <li>- Trimiterea spre postare a documentelor, actualizate.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          | Secretariat FSE<br>Director DSE<br>Decan FSE    | Permanent |
|                               | Realizarea evaluărilor interne și/sau externe ale programele de studii universitare de licență: Management și Contabilitate și informatică de gestiune | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseminarea standardelor specifice comisiilor de specialitate ARACIS în rândul membrilor Epentru programe licență;</li> <li>- Desfășurarea activităților didactice și de evaluare în conformitate cu reglementările în vigoare;</li> <li>- Desfășurarea activităților în conformitate cu Codul de Etică și cu documentele interne UAO;</li> <li>- Elaborarea anuală a raportului de evaluare internă pentru fiecare program de studii gestionat de FSE.</li> </ul> | Decan FSE<br>Director DSE<br>Fiecare membru DSE | Permanent |
|                               | Realizarea evaluărilor interne și/sau externe ale programului de studii universitare de masterat: Științe penale și criminalistică                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseminarea standardelor specifice comisiilor de specialitate ARACIS în rândul membrilor DSE pentru program masterat;</li> <li>- Desfășurarea activităților didactice și de evaluare în conformitate cu reglementările în vigoare;</li> <li>- Desfășurarea activităților în conformitate cu Codul de Etică și cu documentele interne UAO.</li> <li>- Elaborarea anuală a raportului de evaluare internă pentru fiecare program de studii.</li> </ul>               | Decan FSE<br>Director DSE<br>Fiecare membru DSE | Permanent |
| Cercetare științifică         | Încurajarea publicării de articole în revistele de specialitate proprii                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Menținerea AGORA International Journal of Juridical Sciences în bazele de date internaționale;</li> <li>- Inscrierea AIJES în noi baze de date și trimiterea acestora spre Citefact <a href="https://www.citefactor.org/journal">https://www.citefactor.org/journal</a></li> <li>- Trimiterea periodică a invitațiilor pentru</li> </ul>                                                                                                                           | Bordul AIJES                                    | Permanent |

|  |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                              |           |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|
|  |                                                                                          | publicare;<br>- Publicarea AIJES fără întârzieri;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                              |           |
|  | Încurajarea publicării de articole în revistele de specialitate naționale/internaționale | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseminarea standardelor minimale pentru obținerea titlurilor științifice de conferențiar sau profesor pe comisii de specialitate precum și, a condițiilor și cerințelor pentru ocuparea unor posturi didactice cu accent pe realizările științifice;</li> <li>- Susținerea cadrelor didactice în vederea identificării oportunităților de a publica în reviste de specialitate recunoscute pe domeniu;</li> <li>- Încurajarea publicării rezultatelor obținute în urma realizării temelor de cercetare anuală.</li> <li>- Susținerea cadrelor didactice în a identifica oportunitățile de prezentare a cercetărilor la conferințe.</li> </ul> | DecanFSE<br>Director DSE                     | Permanent |
|  | Încurajarea cadrelor didactice în a participa la conferințe naționale/internaționale     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Susținerea cadrelor didactice în a identifica oportunitățile de prezentare a cercetărilor la conferințe.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | DecanFSE<br>Director DSE                     | Permanent |
|  | Organizarea conferințelor/dezbaterilor/sesiunilor științifice proprii                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Menținerea AGORA International Economic Conference, anual;</li> <li>- Menținerea AGORA Masters Studies Conference, anual.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | DecanFSE<br>Director DSE                     | Permanent |
|  | Organizarea simpozionului studentesc BACStud cu participarea FSE                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Menținerea simpozionului studentesc BACSTUD, anual;</li> <li>- Menținerea secțiunilor de științe economice în programul simpozionului</li> <li>- Creșterea parteneriatelor în vederea dezvoltării Secțiunii de studii aplicative.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                              |           |
|  | Organizarea cercurilor științifice studențești în FSE                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Elaborarea calendarului la începutul fiecărui an universitar și postarea acestuia pe site-ul UAO la secțiunea studenți;</li> <li>- Identificarea reprezentanților din comunități specifice domeniilor de licență pentru programele de studii Management și Contabilitate și Informatică de gestiune, (academic, comunitate, instituții, entități specifice domeniilor de studii) și invitarea acestora la întâlnirile cercului;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                     | Director DSE<br>Responsabili/cerc științific | Permanent |

|                                                                                          |                                                                         |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|
|                                                                                          |                                                                         |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | - Realizarea unor dezbateri în cadrul cercurilor studențești care să ducă la îmbunătățirea procesului de educație în FSE.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                         |           |
|                                                                                          | Sprrijinirea CCOC prin intensificarea activităților specifice FSE       |            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea unor specialiști din domeniul economic și al mediului de afaceri care să participe la întâlnirile organizate prin CCOC;</li> <li>- Formularea propunerilor înspre CCOC;</li> <li>- Adresarea invitațiilor;</li> <li>- Asigurarea vizibilității întâlnirilor prin postarea pe site-ul UAO la secțiunea CCOC;</li> <li>- Valorificarea concluziilor în procesul de învățare.</li> </ul> | Reprezentat<br>CCOC/FSE | Permanent |
| Planuri și acțiuni de integrare și susținere a studenților absolvenților pe piața muncii | Diversificarea/creșterea numărului de convenții de practică în FSE      |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea partenerului de practică;</li> <li>- Semnarea convenției de practică;</li> <li>- Consolidarea parteneriatelor existente prin valorizare reciprocă;</li> <li>- Sprijinirea studenților în alegerea locului de practică pentru desfășurare activitățile practice prin asigurarea consilierii și/sau orientării în procesul de alegere a partenerului de practică și la nivel de FSE;</li> </ul> | Decan<br>FSE<br><br>Cadru didactic titular la disciplina Practică                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                         | Permanent |
|                                                                                          | Sprrijinirea și consolidarea activităților desfășurate prin ALUMNI      |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Intensificarea activităților de monitorizare a absolvenților prin comunicare cu aceștia atât la început de carieră cât și pe parcursul avansării în carieră sau a mobilităților ulterioare</li> </ul>                                                                                                                                                                                                       | Responsabil<br>ALUMNI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                         | Permanent |
|                                                                                          | Creșterea numărului de întâlniri cu reprezentanții comunităților locale |            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea posibilibor participanți la manifestările organizate de FSE;</li> <li>- Adresarea invitațiilor;</li> <li>- Creșterea numărului de teme propuse pentru lucrările de finalizare a studiilor de către entități care desfășoară activități în domeniile de licență.</li> </ul>                                                                                                                    | Decan FSE<br>Director DSE<br>Fiecare membru FSE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                         |           |
| Direcții strategice generale                                                             | Măsuri                                                                  | Activități | Responsabil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Termen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                         |           |

|                                                                                                                                             |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                         |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------|
| <p>I. <i>Strategia educațională:</i><br/>realizarea unui învățământ de nivel ridicat integrat în sistemul național, european și mondial</p> | <p>Asigurarea materialului didactic necesar pentru orele de curs/seminar</p>                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea numărului de cărți publicate la edituri cu prestigiu național și/sau internațional;</li> <li>- Intensificarea republicării materialelor didactice în variante actualizate;</li> <li>- Încurajarea publicării materialelor didactice în format electronic (carte electronica cu ISBN), resurse didactice necesare în predarea online, cursuri înregistrate postate pe platforma Moodle)</li> </ul>                                | <p>Fiecare cadru didactic din FSE</p>                   | <p>Permanent</p> |
|                                                                                                                                             | <p>Intensificarea activităților care susțin internaționalizarea</p>                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Traducerea planurilor de învățământ aferente programelor de studii gestionate de FSE și postarea acestora pe site-ul UAO, secțiunea FSE (varianta în limba engleză);</li> <li>- Traducerea fișelor de disciplină în cel puțin o limba de circulație internațională și postarea acestora pe site-ul UAO, secțiunea FSE (varianta în limba engleză);</li> <li>- Încurajarea publicării materialelor didactice în ediție bilingvă.</li> </ul> | <p>Fiecare cadru didactic din FSE Secretariatul FSE</p> | <p>Permanent</p> |
|                                                                                                                                             | <p>Creșterea numărului de mobilități internaționale în rândul FSE</p>                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diseminarea oportunităților de a participa la programele de mobilitate internațională (studenți, cadre didactice);</li> <li>- Identificarea oportunităților de finanțare, aplicarea, realizarea proiectelor care sprijină studenții și cadrele didactice;</li> <li>- Sprijin financiar în vederea realizării mobilității.</li> </ul>                                                                                                       | <p>Coordonator ERASMUS FSE<br/>Fiecare membru FSE</p>   | <p>Permanent</p> |
|                                                                                                                                             | <p>Creșterea numărului de parteneriate pentru susținerea mobilităților din rândul FSE</p>                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea posibililor parteneri din străinătate;</li> <li>- Formularea propunerilor spre departamentul ERASMUS;</li> <li>- Sprijinirea cadrelor didactice și a studenților în procesul de desfășurare a mobilităților.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                      | <p>Coordonator ERASMUS FSE</p>                          | <p>Permanent</p> |
|                                                                                                                                             | <p>Creșterea numărului de cercetări realizate în parteneriat între facultate-instituții din mediul economic, social, juridic</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Creșterea numărului de parteneriate în vederea realizării studiilor interdisciplinare;</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Fiecare membru FSE</p>                               | <p>Permanent</p> |

|                                                                                                                                                                           |                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                   |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                                                                           | Intensificarea acțiunilor pentru digitalizare la nivelul FSE                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea nevoilor la nivelul FSE;</li> <li>- Formularea propunerilor;</li> <li>- Sprijinirea/promovarea propunerilor în structurile UAO;</li> <li>- Asigurarea materialelor necesare/adaptate în a fi utilizate în era digitalizării;</li> <li>- Inițierea unor cursuri de pregătire în vederea desfășurării activităților în mod online;</li> <li>- Încurajarea cadrelor didactice în a diversifica metodele de predare prin tehnologie – instrument pentru învățare, evaluare, comunicare.</li> </ul> | Fiecare membru FSE<br>Sprijin:<br>Compartiment IT | Permanent |
|                                                                                                                                                                           | Continuarea cercetării științifice prin elaborarea temelor individuale pe domenii/arie tematică. | Întocmirea anuală a planului de activități la nivelul FSE<br>Realizarea evaluărilor periodice, autoevaluări                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | FSE                                               | Permanet  |
| II. <i>Strategia cercetării științifice</i> : acoperirea integrală a misiunii universității, prin rezultate concrete și prin diseminarea acestora în publicațiile proprii | Continuarea cercetării științifice în cadrul centrele de cercetare                               | Întocmirea anuală a planului de activități la nivelul FSE<br>Realizarea evaluărilor periodice, autoevaluări, diseminarea rezultatelor;<br>Sprijinirea UAO în vederea centralizării rezultatelor științifice                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Director DSE<br>Director centru de cercetare      | Permanent |

|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|
| <p>III. <i>Strategia financiară:</i><br/>atragera de resurse și<br/>consolidarea capitalului<br/>propriu.</p>                              | <p>Atragera de fonduri nerambursabile</p>                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea liniilor de finanțare;</li> <li>- Identificarea cadrelor didactice care au disponibilitate pentru a face parte din echipele de implementare;</li> <li>- Stabilirea obiectivelor urmărite prin proiecte;</li> <li>- Identificarea unor specialiști în instituțiile partenere care să sprijine echipa de implementare a proiectelor;</li> <li>- Încheierea de noi parteneriate care să poată sta la baza realizării unor echipe de implementare a proiectelor;</li> <li>- Susținerea propunerilor în Consiliul de Administrație al UAO în vederea aprobării cofinanțării necesare derulării proiectelor.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p>Fiecare membru<br/>DSE</p>     | <p>Permanent</p> |
| <p>IV. <i>Strategia în domeniul<br/>resurselor umane:</i><br/>valorificarea celui mai de<br/>preț potențial al<br/>Universității Agora</p> | <p>Atragera de fonduri din mediul privat</p> <p>Intensificarea acțiunilor care să contribuie la<br/>recunoașterea internațională a cadrelor<br/>didactice din FSE</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea unor parteneri dispuși să susțină studenți/masteranzi pe perioada școlarității fie din zona elitelor, fie din zona cazurilor sociale;</li> <li>- Creșterea numărului de burse studențești susținute de asociații, fundații, persoane fizice sau juridice.</li> <li>- Încurajarea cadrelor didactice de a se înscrie în asociații profesionale internaționale;</li> <li>- Încurajarea cadrelor didactice de se implica în grupuri de lucru cu participare internațională, interdisciplinar;</li> <li>- Sprijinirea cadrelor didactice în sensul, participării la conferințe internaționale reprezentative pentru disciplinele din post;</li> <li>- Efectuarea evaluărilor anuale și analiza rezultatelor obținute astfel încât, să fie propuse spre avansare în carieră în baza performanțelor obținute;</li> <li>- Încurajarea cadrelor didactice de a se înscrie în rețelele profesionale existente în spațiul virtual, astfel încât să fie vizibile studiile științifice, prin diseminare;</li> </ul> | <p>Decan FSE<br/>Director DSE</p> | <p>Permanent</p> |



|                                                                                                                               |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                              |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------|
|                                                                                                                               |                                                                        | -Încurajarea studenților/masteranzilor în a participa în programe care implică mobilități internaționale.                                                                                                                                                                                                                                               |                                              |           |
|                                                                                                                               | Analiza Statului de funcții                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identificarea nevoilor/posturilor care pot fi scoase la concurs;</li> <li>- Creșterea numărului de cadre didactice care să întregască colectivul FSE.</li> </ul>                                                                                                                                               | Director DSE<br>DecanFSE                     | Permanet  |
| V. Strategia în domeniul resurselor materiale: gestionare eficientă, creare de condiții optime pentru învățământ și cercetare | Sprrijinirea UAO                                                       | Folosirea resurselor materiale (UAO) în mod adecvat                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | DecanFSE<br>Sprrijin: Compartiment financiar | Permanent |
| VI. Strategia de imagine: Universitatea Agora = Acces la succes!                                                              | Sprrijinirea UAO în vederea asigurării transparenței instituționale    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizarea de materiale necesare în promovarea FSE;</li> <li>- Dezvoltarea culturii UAO prin activități din cadrul FSE;</li> <li>- Menținerea în chestionarele aplicate a elementelor care ajută la cunoașterea identității UAO;</li> <li>- Respectarea ROI, Cod de etică și integritate academică.</li> </ul> | FSE<br>SecretariatFSE                        | Permanent |
| VII. Strategia managerială: obiective clare, resurse consolidate pentru viitor                                                | Actualizarea documentelor interne în funcție de modificările survenite | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sprrijină actualizarea regulamentelor;</li> <li>- Sprrijină/realizează proceduri;</li> <li>- Sprrijină/realizează metodologii necesare pentru buna desfășurare a activităților</li> </ul>                                                                                                                      | FSE<br>DSE                                   | Permanent |
|                                                                                                                               |                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                              |           |

Decan,  
Conf.univ.dr. Casian Butaci

